



Doskonalenie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego

GWD zarządzanie usługami ochrony zdrowia w powiecie

spotkanie 2, 22-23.09.2011, Tuchów, Powiat Tarnowski

Sprawozdanie

Na spotkaniu obecni byli przedstawiciele 4 powiatów: Hajnowskiego, Tarnowskiego, Lubaczowskiego, Otwockiego.

W planie pracy grupy określono cel główny drugiego spotkania jako przedyskutowanie i przejęcie metody analizy jakościowej świadczonych w powiatach usług zdrowotnych.

Jako zadania tego spotkania wyznaczono:

- 1) zaprezentowanie i przedyskutowanie wskaźników do analizy ilościowej usług medycznych pod kątem efektywności, skuteczności i dostępności;
- 2) zaprezentowanie i przedyskutowanie wzorów ankiet badania satysfakcji pacjentów. Możliwość wprowadzenia modyfikacji lub opracowania nowych ankiet;
- 3) omówienie sposobów zbierania danych do obliczania wskaźników i sposobów przeprowadzenia badań ankietowych satysfakcji pacjentów;
- 4) przedstawienie możliwego wsparcia ze strony pracowników ZPP w zakresie prowadzenia badań i opracowywania wyników – rola sekretariatu SAS.

Pomiędzy spotkaniami uczestnicy otrzymali od moderatora do wypełnienia zestawienia danych, prezentujących charakterystykę wybranych oddziałów szpitalnych, wysokości kontraktów z NFZ w latach 2010 i 2011 oraz kosztów rodzajowych działalności szpitala powiatowego – służących analizie porównawczej sektorów usług zdrowotnych uczestniczących w grupie powiatów. Według materiałów przekazanych przez moderatora oraz materiałów w własnych Ludwik Węgrzyn przedstawił dane informujące uczestników o wysokości kontraktów jakie otrzymały poszczególne szpitale powiatowe na rok 2011. Informacja zawierała dane z powiatów hajnowski i lubaczowski, nie dostarczyły danych powiaty: opolski, tarnowski. Dla zastosowania prób porównawczych przyjęto dane ze spółki Szpital Powiatowy w Wrześni – województwo wielkopolskie. Przedstawione dane informowały o wielkości populacji objętej działalnością poszczególnych szpitali oraz przekazywały informację o wysokości kontraktów w ujęciu na cztery podstawowe oddziały szpitalne; internę, chirurgię, ginekologiczno-położniczy i neonatologiczny. W informacji ujęto zarówno wielkości ogólne, jakie zakontraktowano na poszczególne oddziały na rok 2011, jak i kwoty w ujęciu na statystycznego mieszkańca powiatu. Następnie zaprezentowane zostały dane Oddziału AIT z roku 2010 informujące o wskaźnikach łóżkowych, kosztach osobowych, przychodach oddziału oraz kosztach poszczególnych oddziałów w szpitalach powiatowych w Lubaczowie, Hajnowce i Wrześni. Koszty zaprezentowane zostały w ujęciu zarówno globalnym kosztów oddziału jak i kosztów jednostkowych w przeliczeniu na jednego pacjenta i jednego wypisanego ze szpitala pacjenta.





Doskonalenie zarządzania usługami publicznymi i rozwojem w jednostkach samorządu lokalnego

Podsumowaniem tego segmentu było pokazanie wyniku finansowego działalności poszczególnych szpitali. Informacja zawierała dane o przychodach wg . punktów wykonanych, jak i przychodach efektywnych czyli zapłaconych przez NFZ. Zaprezentowane koszty rodzajowe dla wszystkich komórek organizacyjnych za rok 2010 pokazały że podstawowym nośnikiem kosztów są wynagrodzenia których udział w kosztach ogółem waha się od 33,55 % w szpitalu we Wrześni do 43,51 % w Lubaczowie. Kolejnym największym nośnikiem kosztów są usługi obce z dominacją usług z zakresu zakupu świadczeń lekarskich.

Następnie zaprezentowany został materiał przygotowany przez moderatora pod roboczą nazwą „ wirtualny szpital ” celem jest przygotowanie modelu ekonomicznego funkcjonowania szpitala powiatowego. Uczestnicy poproszeni zostali o przeanalizowanie propozycji struktury ekonomicznej modelowego szpitala powiatowego i poproszeni o sugestie czy wszystkie elementy zostały ujęte. Przedstawiony materiał był kanwą do dyskusji na temat struktur organizacyjnych szpitali powiatowych ze szczególnym uwzględnieniem realizacji usług leczniczych zakontraktowanych przez szpital w ramach usług obcych z zakresu usług medycznych .

W następnej kolejności Ludwik Węgrzyn przedstawił prezentację opracowaną przez Pana Marka Wójcika zastępcy Sekretarza Generalnego ZPP, dotyczącą wybranych problemów finansowania systemu ochrony zdrowia po wejściu w życie ustawy o działalności leczniczej. Szczególną uwagę prowadzący położył na nowe zasady przekazywania środków publicznych podmiotom wykonującym działalność leczniczą, cele na jakie można pozyskać środki publiczne , algorytm przyznawania środków, warunki i tryb umowy na otrzymanie funduszy.

Kolejnym tematem było omówienie mechanizmu wsparcia procesu przekształcania SPZOZ – ów i przedstawienie instrumentów wsparcia procesu przekształceń SPZOZ .

Następnie uczestnicy wizytowali Szpital Powiatowy w Tuchowie. W trakcie wizyty zapoznano się z nowatorskimi rozwiązaniami jakie podjął samorząd tarnowski dla rozwiązania problemów ekonomicznych i organizacyjnych specyficznych dla powiatów tzw. obwarunków leżących wokół miast na prawach powiatu, w których funkcjonują szpitale zarówno miejskie, jak i szpitale dla których organem założycielskim jest samorząd wojewódzki. Po powrocie omówiono następujące zagadnienia: tło przekształceń SPZOZ , statystykę SPZOZ –ów przejętych przez samorządy terytorialne w 1999 r , skale zmian na szczeblu powiatowym (pierwsze 10 lat), dynamika powstawania zobowiązań SPZOZ, skalę przekształceń SPZOZ i aspekt ekonomiczny przekształceń .

Na tym spotkaniu zakończono i uczestnicy zaplanowali następne spotkanie w Powiecie Otwockim po wcześniejszym uzgodnieniu miejsca i terminu .

Ludwik Węgrzyn
30.09.2011

